

PERÚ:

PLAN ESTRATÉGICO
NACIONAL EXPORTADOR
2003 - 2013

PLAN MAESTRO
DE FACILITACIÓN
DE COMERCIO
EXTERIOR

TOMO V
COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA
EN INFRAESTRUCTURA
Y SERVICIOS DE TRANSPORTE
AÉREO

Abril de 2004

COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO

5.1 ENFOQUE Y DIAGNÓSTICO DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO

5.1.1 Situación y perspectivas del transporte aéreo en el Perú

El Perú es un país de tradición aeronáutica que cuenta con un aeropuerto internacional —el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH)— con una posición estratégica en sudamérica. Este aeropuerto se ubica muy cerca del puerto del Callao, uno de los puertos más importantes de la región.

El marco normativo del Perú favorece la reserva de la aeronáutica civil al sector privado, aun cuando subsisten algunos vacíos institucionales derivados de una interpretación todavía ambigua acerca del rol subsidiario del Estado en la actividad aeronáutica.

Para contar con servicios competitivos de transporte aéreo pasajeros y carga, es fundamental que el Estado promueva la libre concurrencia de la iniciativa privada, y fomenta, a la vez, la institucionalización de la convergencia y coordinación entre todos los operadores vinculados, a fin de impulsar el desarrollo y la transparencia del mercado.

La innovación acelerada de la logística internacional obliga a alcanzar cada vez

mayores niveles de competitividad para poder mantener el valor estratégico del AIJCH. Ya no basta con tener una ubicación estratégica, ya que el avance tecnológico ha incrementado enormemente la capacidad de autonomía de vuelo de los aviones más modernos.

El cambio tecnológico también incrementa grandemente el valor comercial de productos de dimensión pequeña, tales como celulares, computadores de bolsillo, televisores pulsera, etc. Esta tendencia acrecienta la ventaja competitiva del uso del transporte aéreo frente al marítimo en el largo plazo.

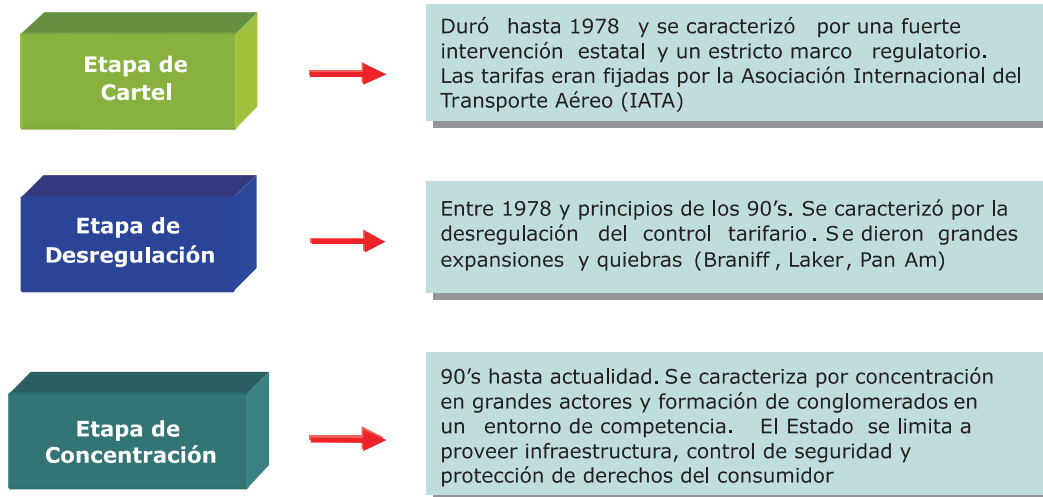
A mediano plazo los principales impulsores del transporte aéreo en el Perú son el dinamismo exportador de frutas, hortalizas, flores, pescado congelado, confecciones y demás productos que, por su perecibilidad, demandan un transporte rápido y seguro.

La concesión del AIJCH al sector privado ha sido un primer paso importante en dirección a afrontar el reto de hacer de él un Hub a nivel de Sudamérica. Sin embargo, hay camino por recorrer en cuanto a disminuir costos y hacer más transparentes las relaciones entre operadores.

Una tarea pendiente fundamental para el desarrollo de la red de aeropuertos del país es atraer inversión privada mediante la concesión de instalaciones y servicios sin que el sector privado tenga

por qué asumir cargas tributarias o derechos que en otros países no se cobran. Además, se requiere afinar el rol facilitador del comercio por parte de las autoridades tributarias y aduaneras.

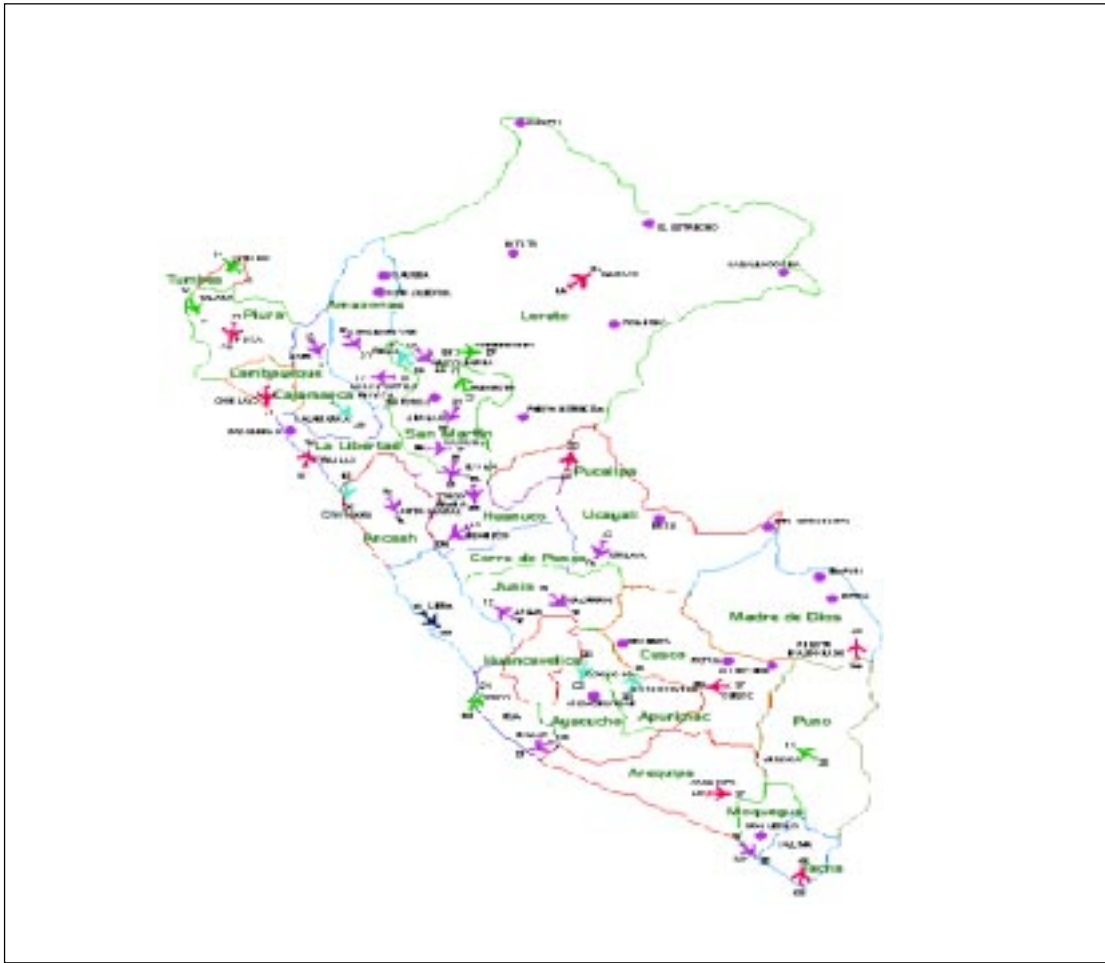
5.1.2 Evolución del transporte aéreo



5.1.3 El Perú cuenta con gran número de aeropuertos y aeródromos, aunque su infraestructura es muy débil

El Perú cuenta con 53 aeropuertos y aeródromos, todos ellos de administración estatal (CORPAC) y el Aeropuerto Internacional Jorge Chavez, operado por

Lima Airport Partners SRL en el marco del Contrato de Concesión para la construcción, mejora, conservación y explotación suscrito con el Estado peruano.



Por ley, los aeropuertos del Perú deben contar con un certificado de operación conforme a las recomendaciones técnicas

del Anexo 14 de OACI. Sin embargo, a la fecha solamente existen diez aeropuertos certificados.

Iquitos	Cusco	Chiclayo	Lima-Callao
Arequipa	Piura	Trujillo	Tarapoto
Pto. Maldonado	Tacna	Juliaca	

Cabe señalar que el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez es el único que cuenta con la Categoría I expedido por la Federal Aviation Administration (FAA) de EEUU y es el de mayor importancia en la red aeroportuaria peruana. Concentra en promedio el 61% del tráfico total de pasajeros de entrada y salida

(42% del tráfico nacional y 99% del tráfico internacional); el 34% del movimiento total de aeronaves (24% de las operaciones nacionales y 95% de las operaciones internacionales) así como el 82% del mercado de carga aérea (33% de carga nacional y 99% de carga internacional)¹.

¹ OSITRAN: Informe 033-03-GRE-OSITRAN, Evaluación económica de la concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez: Año 2002. Mayo 2003.

5.1.4 Concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

El 15 de noviembre del 2000, el gobierno del Perú otorgó la buena pro del concurso público internacional por la concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez al consorcio integrado por Flughafen Frankfurt/Main Aktiengesellschaft, Bechtel Enterprises International, Ltd. y Cosapi S.A.

El 14 de febrero del 2001, Lima Airport Partners SRL (LAP), empresa formada por el consorcio ganador, inicia sus operaciones sujeto a las siguientes condiciones:

- El plazo de la concesión es de 30 años, con opción de prórroga automática a petición del concesionario por 10 años adicionales.
- Compromiso de inversión por US\$1,214 millones durante los treinta años de la concesión, con las siguientes metas de cumplimiento:
 - Febrero del 2004:
US\$ 25 Millones.
 - Agosto del 2004:
US\$ 80 Millones.
 - Febrero del 2005:
US\$ 110 Millones.
 - Febrero del 2031:
US\$ 1,214.0 Millones
- Adicionalmente, LAP deberá transferir al Estado:

- El 46.511% de los ingresos brutos por concepto de Retribución al Estado
- El 20% de la Tasa Unica de Uso Aeroportuario(TUUA) Internacional y el 50% de los ingresos por Aterrizaje y Despegue Nacional e Internacional serán transferidos a CORPAC.
- El 1% de Ingresos Brutos por concepto de Tasa Regulatoria (OSITRAN).

En los tres primeros años de operación, Lima Airport Partners ha transferido al Estado US\$ 128.65 millones.

Para la primera etapa (Mayo del 2005), LAP tiene previsto desarrollar, entre otras, las siguientes obras:

- Mejoras en servicios
- Ampliación terminal internacional y remodelación del terminal
- Ampliación de los espigones existentes (salas de embarque)
- Zona de Aduanas Nacional e Internacional
- Construcción de Nuevo Espigón Nacional e internacional con 7 puentes de abordaje (mangas)
- Nuevo Sistema de Manejo de Equipaje
- Centro Comercial Perú Plaza
- Ampliación y remodelación de la Plataforma
- Ampliación y equipamiento de la Estación de Rescate
- Zonas de Almacenaje para servicios de terceros
- Reubicación de Servicios de Cocina de Vuelo

- Mejoras y construcción de una nueva planta de combustible
- Mejoramiento de la señalización
- Organización del servicio de taxis dentro del área del aeropuerto

5.1.5 Tarifario del Aeropuerto Internacional Jorge Chavez

El AIJCH es el más importante por cuanto concentra el 57% de los servicios a los pasajeros (96% corresponde a pasajeros internacionales), 33% de operaciones aéreas y el 71% de servicios de carga. El tarifario de Lima Airport Partners en aterrizaje y despegue para usuarios de carga comprende los siguientes rubros:

1. Aterrizaje y despegue

- Control de tránsito aéreo
- Comunicaciones por aproximación de aeropuerto
- Uso de pista de aterrizaje y rodaje
- Estacionamiento de 90 minutos
- Meteorología, ayudas y radioayuda
- Suministro de información aeronáutica
- Salvamento y extinción de incendios
- Iluminación de pistas y plataforma

Los servicios de aeronavegación se encuentran bajo la responsabilidad y dirección de Corpac, mientras que los de comunicaciones (torre), salvamento y contra incendio son de responsabilidad compartida.

La torre de control es responsable del movimiento de aviones y vehículos en las áreas de maniobra (pista de aterrizaje y calle de rodaje), mientras que LAP lo es tan solo en las plataformas.

Incluye IGV	Internacional	Nacional
Cargo mínimo	US\$ / TM	US\$ / TM
Hasta 10 TM		
Tarifa Mínima	38,08	13,33
de 10 a 35 TM	5,05	1,26
de 35 a 70 TM	6,13	1,54
de 70 a 100 TM	6,45	1,61
Mas de 100 TM	6,6	1,65

Fuente: Corpac

2. Estacionamiento

Es el costo que paga una aeronave por el servicio de estacionamiento después de los primeros 90 minutos de estacionamiento:

- 10% de la tarifa de A/D por las 4 primeras horas
- 2.5% de la tarifa de A/D por hora o fracción adicional

3. Servicios aeroportuarios prestados por terceros

El servicio de rampa es un servicio de atención que se da a la aeronave en la

plataforma del aeropuerto. Consiste en limpieza de cabina, escalera de embarque/desembarque, abastecimiento de agua, vehículo de desagüe, planta eléctrica, arrancador de turbinas, remolque de aeronave, señalizador, pay mover, vehículo y carretas para equipajes, estiba/desestiba de equipajes y carga, faja transportadora de equipajes, elevador y/o montacargas, etc.

4. Uso de instalaciones - carga aérea

Es el derecho que se aplica a la carga nacional e internacional por concepto de uso de instalaciones en el aeropuerto:

- Nacional: US\$ 0.02 + IGV por Kg
- Internacional: US\$ 0.02 por Kg (exonerado de IGV)

5. Combustible

El costo del combustible es uno de los factores de mayor importancia para la

competitividad del sector exportador. En el análisis comparativo realizado por OSITRAN² se concluye que la incorporación de impuestos al precio del combustible encarece, en algunos casos sustancialmente, el cargo por galón de combustible.

La compañía EXXON MOBIL AVIACION PERU SA, de conformidad al esquema establecido en el Contrato de Concesión, brinda el servicio de almacenamiento y abastecimiento de combustible a la aeronave. Por dicho concepto aplica una tarifa de US\$/gl 0.09 (sin incluir los impuestos de ley)³ a los diferentes proveedores de combustible.

	US\$/ GL No incluye Impuestos	US\$/ GL Incluye impuestos
Buenos Aires	1.22	1.23
Santiago	1.07	1.29
Bogotá	0.50	0.64
Quito	0.96	1.12
Panamá	1.10	n.d.
Lima	1.11	1.31
Miami	n.d.	n.d.
Caracas	1.01	n.d.

Fuente: OSITRAN

5.1.6 Resumen de requerimientos de inversión en aeropuertos menores

Aeropuerto	Ciudad	Departamento	Clasificación y si es Difícil (1)	Inversiones previstas	Monto (US \$)
Anta-Huaraz	Anta	Ancash	Quinta	Construcción del cerco perimétrico e instalación del SEI.	250,000
Alfredo Mendivil Duarte	Ayacucho	Ayacucho	Cuarta, Aeropuerto difícil	Remodelación del Terminal de pasajeros y repavimentación de pista, rodajes y plataforma.	4,550,000
Cajamarca	Baños del Inca	Cajamarca	Cuarta	Aeropuerto con algunas dificultades. Mejoramiento de la pista, plataforma y rodaje, ampliación del terminal de pasajeros y construcción del cerco perimétrico.	6,444,000
Chachapoyas	Chachapoyas	Amazonas	Quinta	Aeropuerto bastante difícil. Ampliación del terminal de pasajeros y pavimentación de la playa de estacionamiento vehicular.	360,000
Cap. F.A.P. José Quiñones Gonzales	Chiclayo	Lambayeque	Segunda	Repavimentación de la pista, rodajes y plataforma y ampliación y remodelación del terminal de pasajeros.	1,060,000
María Reiche Newman	Nasca	Ica	Quinta	Ampliación de la pista, construcción de un rodaje paralelo y repavimentación del rodaje original.	6,012,000

¹ OSITRAN, Informe de la Gerencia de Regulación (Informe N° 014-03-GRE-OSITRAN), Abril de 2003.

² Dicha tarifa está establecida en el Contrato de Concesión y está sujeta a la regulación de OSITRAN.

Aeropuerto	Ciudad	Departamento	Clasificación y si es Difícil (1)	Inversiones previstas	Monto (US \$)
María Reiche Newman	Pisco	Ica	Tercera	Ampliación de la plataforma e implementación del negocio de carga.	20,000,000
Cap. F.A.P. Piura Guillermo Concha Iberico	Piura		Segunda	Ampliación y remodelación del Terminal de pasajeros y del cerco perimétrico, repavimentación de la pista e instalación del sistema sencillo de aproximación.	7,186,000
Cap F.A.P. David Abenzur Rengifo	Pucallpa	Ucayali	Segunda	Ampliación de la plataforma, pavimentos de pista, cerco perimétrico y ALS.	9,365,000
Padre José Aldamiz	Puerto Maldonado	Madre de Dios	Segunda	Construcción de una nueva torre de control y el cerco perimétrico, reparación del 30% de losas de concreto del área de movimiento de naves.	4,444,000

Fuente: Currie & Brown 2002
(1) Diario El Comercio

5.2 ESTRATEGIA Y PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO

5.2.1 Análisis del entorno en infraestructura y servicios de transporte aéreo

5.2.1.1 Fortalezas y oportunidades estratégicas en infraestructura y servicios de transporte aéreo

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> o FAA otorga categoría 1 AIJCH o Ubicación estratégica del Perú y su principal aeropuerto en Sudamérica o Cercanía de puerto del Callao a principal aeropuerto o Reserva de la actividad aeronáutica civil a favor del sector privado o Gran número de aeropuertos y aeródromos en diversas regiones del país 	<ul style="list-style-type: none"> o Dinamismo exportador en flores, frutas, hortalizas, confecciones y joyas impulsa la demanda del servicio o Creciente valor de venta de productos de pequeña dimensión intensivos en tecnología de punta o Desarrollo de nuevas rutas y frecuencias o Dinamismo turístico región-región o Creciente apertura en América Latina a firmar acuerdos de Cielos Abiertos para carga y acuerdos de Cielos Abiertos en pasajeros bajo criterios de reciprocidad o IIRSA abre posibilidad de corredor aéreo Perú-Brasil o Ampliación y modernización de servicios y operaciones del AIJCH o Único país andino miembro del APEC contribuye a reforzar potencial del AIJCH como Hub negociando derechos de tráfico de hasta 7ma libertad o Posibilidad de desarrollo del transporte multimodal

5.2.1.2 Debilidades y amenazas estratégicas en infraestructura y servicios de transporte aéreo

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> o Aeropuertos pequeños limitados por topografía o tamaño de pista de aterrizaje, dependiendo de aviones a hélice y/o de estrecho fuselaje para enlace con aeropuertos principales o Inseguridad de aeropuertos del interior o Altos precios de combustible de aviación (turbofuel) por impacto de impuestos y peaje de LAP (9centavos) o Bajo volumen de carga de importación y de pasajeros eleva costos fijos unitarios (falso flete) o Altas tarifas de AIJCH por términos contractuales de concesión a LAP que consideran regalía de 46,5% de los ingresos brutos de LAP o Falta de transparencia en contratación de terminales de carga o Tarifa de CORPAC altas por elevados costos operativos o Comisión de agencias de carga o Mayoría de aeropuertos sin servicio aduanero o Sólo el AIJCH cuenta con facilidades para el almacenamiento en frío o Tarifario de aterrizaje nocturno caro o Elevado nivel de fletes aéreos 	<ul style="list-style-type: none"> o Estacionalidad de la carga en el segundo semestre encarece servicio o Reactivación de economía de EEUU reducirá oferta de aviones presionando los fletes al alza o Inconvenientes itinerarios de vuelo y falta de sincronización entre servicios internacionales y domésticos o Carencia de políticas de promoción estatal para el desarrollo del sector aéreo y de promoción a la exportación de servicios aéreos o Falta de confianza en el usuario por el medio aéreo o Mayor autonomía de vuelo reduce importancia de ubicación estratégica de AIJCH o Inestabilidad política y jurídica o Exigencias de seguridad creciente en los aeropuertos

5.2.2 Definición de políticas, objetivos y acciones en infraestructura y servicios de transporte aéreo

Estrategia general

Desarrollo aeroportuario vigoroso convirtiendo al AIJCH en el eje del HUB Lima, sobre la base de un mercado transparente y organizado con participación activa de los operadores, el fortalecimiento de la infraestructura por impulso de la iniciativa privada y el soporte facilitador decidido de las autoridades públicas

Política I

Fortalecimiento de la infraestructura aeroportuaria y promoción de la participación privada

Política II

Desarrollar y consolidar la transparencia del mercado de servicios aeroportuarios de exportación

Política III

Reducción de sobrecostos que afectan la competitividad de los servicios

Política I : Fortalecimiento de la infraestructura aeroportuaria y promoción de la participación privada

Objetivos Específicos	Tareas	Medios de Verificación	Responsables
Promover la inversión privada en los aeropuertos	Concesionar el control del tránsito aéreo al sector privado	Contrato de concesión firmado	MTC
	Aplicar un mecanismo para dar en concesión rutas no comerciales compensando con un incentivo	DS que defina las rutas subsidiables DS otorgando el subsidio	MTC MEF
	Concesión de aeropuertos del interior del país por paquetes	Resolución suprema autorizando la concesión y contratos de concesión firmados	MTC PROINVERSION
Fortalecer la infraestructura aeroportuaria	Construcción de terminal de refrigerado en aeropuertos de Trujillo y Pisco	Recursos asignados y avance de obras	MTC CORPAC
	Construcción de mejoras aeroportuarias según contrato de concesión del AIJCH	Control de cumplimiento	LAP OSITRAN
	Compra de equipos de navegación de última generación y mantenimiento de los equipos de navegación instalados	DS transfiriendo fondos a CORPAC	MTC MEF, FONAFE
	Mejorar aeropuertos de Piura e Iquitos	Convocatoria a construcción de obra pública	MTC

Política II: Desarrollar y consolidar la transparencia del mercado de servicios aeroportuarios de exportación e importación

Objetivos Específicos	Tareas	Medios de Verificación	Responsables
Organización de la oferta y la demanda de servicios	Transparencia en contratación de terminales de carga y líneas aéreas	RAP	MTC
	Limitar la participación de empresas o entidades públicas en rutas comerciales	Modificación del TUPA del MTC (procedimiento de permiso de operación en transporte aéreo regular nacional)	MTC MINDEF
	Mantener la categoría 1 otorgada por la Federal Aviation Administration	Informes de evaluación trimestral	MTC
	Reorganizar los aeroclubes	DS que reglamente la actividad de los aeroclubes	MTC MEF, FAP
Lograr una elevada concurrencia de oferta y demanda	Política de cielos abiertos con Brasil y México	Convenio bilateral de cielos abiertos	RREE MINCETUR, MTC, CONGRESO
	Promoción estatal del desarrollo y exportación de servicios de transporte aeronáutico de carga	Acuerdos con otros países orientados a la liberalización recíproca del mercado	MTC MINCETUR, MEF
	Programa de promoción de la confianza del usuario en el medio aéreo	Nº de exportadores participantes en talleres	MTC MINCETUR, ADEX, COMEX

Política III: Reducción de sobrecostos que afectan la competitividad de los servicios

Objetivos Específicos	Tareas	Medios de Verificación	Responsables
Alinear tarifas a niveles internacionales	Reducción de tarifas de aterrizaje nocturno aplicadas por LAP, incentivadoras del tráfico nocturno naves de carga	Tarifario competitivo	LAP
	Creas un fondo intangible con los recursos derivados de inmovilizar 15 puntos porcentuales del 46,5% pagado por LAP por concepto de regalías, destinándolo a proyectos concursables de impulso de las exportaciones y el turismo	D.S.	MEF MTC, MINCETUR
	Reducción de tarifas de CORPAC	Tarifario competitivo	OSITRAN CORPAC
Reducción de costos	Tratamiento como rancho de nave del combustible aéreo de uso internacional, similarmente al tratamiento marítimo	Modificación del inciso f del Art. 83º de la Ley General de Aduanas	MEF
	Reducción de costos operativos de CORPAC	Costeo por actividades	CORPAC MTC
Proveer facilidades orientadas a reducir costos de operación de exportadores	Organización de itinerarios de vuelo y sincronización de servicios internacionales y domésticos	Itinerarios concensuados	LAP OPERADORES, MINCETUR
	Programa de iniciación de servicios aduaneros en aeropuertos del interior del país	Programa aprobado por la CMP	SUNAT MINCETUR
	Diseño de un programa de incremento de rutas (incremento de oferta de bodega)	# Asientos # Toneladas/M ³ de bodega	LAP MTC, MINCETUR, MEF

ANEXO AÉREO

INFRAESTRUCTURA DE AEROPUERTOS Y AERÓDROMOS ADMINISTRADOS POR CORPAC

INFRAESTRUCTURA DE AEROPUERTOS Y/O AERODROMOS ADMINISTRADOS POR CORPAC S.A.

Nº	Aeropuertos y/o Aerodromos	Dimensión	Superficie	Resistencia	Orientación	Hrs.Servicio	Radioayudas	Aeronave Permisible
27	<i>Moyobamba</i>	1350x45	Arcilla/Ripio	-	15/33	09-15	-	AN-24
28	<i>Nazca</i>	1000x18	asfaltado	9FAYT	07/25	07-18	NDB	Avionetas
29	<i>Pampa Hermosa</i>	2000x40	Arcilla/Hierba	-	03/21	H-J	-	Avionetas
30	<i>Patria</i>	1800x30	arcilla	-	14/32	H-J	-	AN-24
31	<i>Pisco</i>	3200x45	asfaltado	59FBXT	03/21	H24	NDB-VOR-DME	B-747
32	<i>Piura</i>	2500x45	asfaltado	37FBXT	01/19	07-21	NDB-VOR	B-727 / DC-8
33	<i>Puerto Esperanza</i>	1800x30	Trata. Asf.	23FCYT	03/21	H-J	NDB-VOR	Fokker 28
34	<i>P. Maldonado</i>	3500x45	concreto	69RCXT	18/36	06-18	ILS-VOR-DME	DC-8-62
35	<i>Pucallpa</i>	2800x45	asfaltado	31FBXU	02/20	07-01	VOR-DME	B-727 / DC-8
36	<i>Quincemil</i>	1800x30	ripio	-	06/24	09-15	-	AN-24
37	<i>R. de Mendoza</i>	1800x30	asfaltado	16FCYU	10/28	H-J	-	AN-24
38	<i>Requena</i>	1200x30	asfaltado	-	16/34	H-J	-	AN-24
39	<i>Rioja</i>	1880x30	asfaltado	16FCYU	16/36	07-19	NDB	Fokker 28
40	<i>San Ramón</i>	1000x18	Trat.Sup.Bit.	-	01/19	H-J	-	Avionetas
41	<i>Saposa</i>	950x40	afirmado	-	16/34	H-J	-	AN-24
42	<i>Tacna</i>	2500x45	asfaltado	39FAXT	02/20	07-23	VOR-DME-ILS	DC 8 - 71
43	<i>Talara</i>	2460x45	asfaltado	27FCXU	16/34	08-16	NDB-VOR	B-737
44	<i>Tarapoto</i>	2600x45	asfaltado	51FCXT	17/35	07-19	NDB-VOR-DME	B-727- / DC-8
45	<i>Teresita</i>	1200x30	afirmado	-	12/30	H-J	-	Avionetas
46	<i>Tingo María</i>	2100x30	afirmado	-	18/36	07-18	NDB	Antonov
47	<i>Trujillo</i>	2405x45	asfaltado	31FAXT	02/20	06-21	VOR-ILS-DME	B-727
48	<i>Tocache</i>	2000x60	afirmado	-	09/27	07-18	-	Antonov 26
49	<i>Tumbes</i>	2500x45	asfaltado	60FDXT	14/32	07-19	NDB-VOR	B-737-200
50	<i>Uchiza</i>	1050x30	arcilla	-	01/19	H-J	-	AN-24
51	<i>Vicashuaman</i>	1550x23	Trat.Sup.Asf.	-	13/31	H-J	-	AN-24
52	<i>Yurimaguas</i>	1800x30	asfaltado	18FCYT	09/27	07-19	NDB-VOR	Fokker 28

Fuente: CORPAC S.A

Elaboración: MAXIMIXE

Compañías regulares que dejaron de operar en el Perú (desde 1997)	
Compañía	Fecha de Salida
Viasa	Ene -97
Expreso Aéreo	Feb -97
AeroSanta	Mar -97
Peruvian Travel System S.A	Mar -97
Americana	Nov -97
Faucett	Nov -97
Transporte Aéreo MERCOSUR – Lapsa	Setiembre 1998
Ecuatoriana de Aviación	Setiembre 1998
Alitalia	Oct -98
Cubana de Aviación	Dic -98
AeroPerú	Mar -99
Mexicana de Aviación	Abr -99
Acerca Airlines	May -99
Transporte Aéreo Andahuaylas	Ene -00
Saeta	Feb -00
United Airlines	Mar -00
ACES	Dic -00
Lufthansa	2001
Air France	1994
TAME	2003
TAM	1994
Líneas Aéreas Paraguayas	1993
Santa Bárbara	2004

Fuente: CORPAC

Elaboración: MAXIMIXE

