

El sector de procesado de pescado en Yemen

El sector de procesado de pescado en Yemen

Esta nota ha sido elaborada por Rasmy Mezyed Rivas bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Riad

Diciembre 2006

ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN	4
1. Política	4
2. Población	4
3. Situación, superficie y clima	4
4. Idioma	5
5. Economía	5
6. Relación comercial bilateral España-Yemen	5
II. EL SECTOR DE PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN	6
1. Definición del sector	6
2. El sector de procesado de pescado	7
3. Situación y perspectivas del sector de procesado de pescado en Yemen	7
4. Mano de obra	8
5. Terreno	9
6. Edificación	9
7. Suministros	9
8. Materias primas	10
9. Exportación	11
10. Financiación	11
11. Principales proyectos	11
III. LEGISLACIÓN SOBRE INVERSIONES	13
IV. CONCLUSIONES	14
V. DIRECCIONES DE INTERÉS	16
VI. ANEXO I. DATOS DE CONTACTO DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL SECTOR	18
VII. ANEXO II. PRINCIPALES BANCOS DEL PAÍS	20
VIII. DATOS ESTADÍSTICOS	22

I ■ INTRODUCCIÓN

En esta nota de mercado se analiza el sector de procesado de pescado en Yemen. Para llevar a cabo la misma, se han realizado visitas a los principales organismos públicos del país, así como a empresas privadas del sector. Antes de empezar a analizar el sector en cuestión, se realiza una breve descripción general de Yemen (geografía, población, economía, idioma, etc.), para poder situarnos y comprender mejor el país.

1. Política

Yemen es una República democrática cuyo presidente es Ali Abdullah Saleh, que fue reelegido en septiembre de 2006 por un periodo de siete años. El Primer Ministro es Abdul Kader Ba Yamal, designado por el Presidente de la República.

La constitución establece que la principal fuente de legislación es la Ley Islámica (Sharia). El parlamento tiene un sistema bicameral compuesto por el Consejo Consultivo (Majlis al Shura) formado por 111 miembros nombrados por el Presidente y el Consejo de los Diputados, formado por 301 miembros electos por sufragio cada 6 años.

2. Población

La mayoría de la población es árabe, si bien existe una importante población inmigrante procedente del este de África (Etiopía, Somalia, etc.).

La religión mayoritaria es la musulmana, si bien existen minorías de cristianos y judíos.

La población es de 21 millones de habitantes. El 51% de los habitantes son hombres y el 49% mujeres. La densidad demográfica es de 38 habitantes por km².

La tasa de crecimiento demográfico es de 3'5% (2006) con una población muy joven.

El porcentaje de población urbana es del 24'7 %, representando un porcentaje muy reducido en comparación con otros países de la zona.

3. Situación, superficie y clima

La República de Yemen tiene una extensión de aproximadamente 550.000 km² tras la delimitación definitiva de sus fronteras con Arabia Saudí en el año 2000. Limita al norte con Arabia Saudí y al este

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

con el Sultanato de Omán. Tiene asimismo 2.500 kilómetros de costa repartidas entre el Mar Rojo y el Mar Árabe.

El clima varía dependiendo de la zona en la que nos encontremos. En la zona norte y de las montañas centrales es cálido en verano y frío en invierno. Las zonas costeras del sur son cálidas y húmedas a lo largo de todo el año. Por último, el clima en las llanuras orientales y el desierto es cálido y árido durante todo el año.

4. Idioma

La lengua oficial es el árabe, aunque el inglés es también utilizado en las relaciones comerciales.

5. Economía

Yemen es uno de los países más pobres del mundo (750 dólares per cápita, 2005), con una tasa de crecimiento económico del 2'8% en 2005, un elevado crecimiento demográfico (3'5%), una de las más altas tasas de población rural del mundo árabe (75'3%), alto grado de analfabetismo (51%) y una de las más cortas esperanzas de vida (57'4 años). El porcentaje de población que vive bajo el umbral de pobreza es del 45% y el desempleo se estima en torno al 40%. El sector agricultor produce grano, frutas y verduras, productos lácteos, ganado (lanar, caprino, bovino y camellos), aves y pescado. La industria consiste en la extracción y refinado del petróleo, la fabricación de textiles y productos de cuero, procesado de alimentos, artesanía, productos de aluminio, cemento y reparación de buques.

Recientemente se han descubierto reservas de gas natural muy importantes en el país. Las últimas estimaciones en el año 2005 calculan las reservas de gas en 479.000 millones de metros cúbicos que, para hacernos una idea, equivaldrían al consumo de gas natural de la Comunidad de Madrid al ritmo actual durante 217 años. Las últimas reservas de petróleo declaradas por Yemen están en 4.400 millones de barriles (año 2005), es decir, 34 años de extracción al ritmo actual.

6. Relación comercial bilateral España-Yemen

El valor de las exportaciones totales de España a Yemen fueron de 19,15 millones de Euros en 2005, lo cual supuso un descenso de las exportaciones del 2,05% con respecto al año anterior (18,76 millones de Euros en 2004). Las principales partidas exportadas fueron pavimentos y revestimientos cerámicos (4,3 millones de Euros), productos químicos (3,5 millones de Euros) y productos siderúrgicos (0,93 millones de Euros). Otros productos fueron instrumentación científica y técnica, otros materiales de construcción y envases y embalajes entre otros.

El valor total de las importaciones españolas provenientes de Yemen en 2005 fueron de 26,72 millones de Euros, lo cual supuso un 158,16% de incremento de las exportaciones con respecto a los 10,35 millones de Euros en 2004. Las principales partidas importadas fueron productos de defensa y seguridad militar, y de pescados, moluscos y crustáceos frescos y congelados.

II. EL SECTOR DE PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

1. DEFINICIÓN DEL SECTOR

El presente estudio trata sobre la implantación de empresas extranjeras dedicadas al procesado de atún en Yemen, haciendo especial hincapié en la región de Hadramout y su capital Mukalla por su enorme potencial pesquero. La pesca tiene un peso importante en la economía del país, gracias a los 2.500 km de costa y una producción de más de 840.000 toneladas de pescado al año. La costa se extiende por 9 provincias (3 en el Mar Rojo y 6 en el Golfo de Aden y el Mar Árabe). El principal problema es que se trata de un sector sin desarrollar, compuesto por pequeños pescadores organizados en cooperativas de pequeño tamaño. Pese a todo, son los principales suministradores de las compañías exportadoras y procesadoras de pescado del país. Se estima que hay unos 41.000 pescadores que mantienen a unos 201.000 miembros de sus familias. Se calcula que existen más de 10.000 embarcaciones de pesca motorizadas de distintos tamaños. Sin embargo se han llevado a cabo planes gubernamentales para aumentar las exportaciones de pescado. Pese a que éstas representan solamente el 0,6% del PIB yemení, es la segunda partida más exportada del país, después del petróleo.

Existen unas importantes reservas de pescado en las costas de Yemen provenientes del Océano Índico, que acuden atraídos por diversos factores como son una alimentación apropiada, una temperatura cálida todo el año, un nivel óptimo de oxígeno disuelto en el agua, y un adecuado nivel de salinidad. La pesca tiene una larga tradición en Yemen, siendo ésta de carácter marcadamente artesanal, y teniendo como principal producto el atún.

El código arancelario que se va a estudiar es el siguiente:

Partida	Descripción
16.04.20	Las demás preparaciones y conservas de pescado

Dentro de esta denominación se incluyen las conservas de varios tipos de pescado, entre ellos el atún, que es el producto objeto principal de estudio.

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

2. EL SECTOR DE PROCESADO DE PESCADO

Hasta el 2003 los mayores exportadores de conservas de pescado fueron Tailandia, Ecuador y España. Sin embargo desde el 2004 China ha ocupado una posición de privilegio entre los exportadores de este producto, llegando a ser el principal exportador en 2005 con un total de 209 millones de dólares USA, completando así un espectacular incremento de sus ventas, ya que en 2002 realizó un total de 63 millones de dólares USA en exportaciones. Esto ha coincidido con un importante descenso de las exportaciones de España, las cuales han disminuido desde el 2004 y con ellas la cuota de mercado que poseía como se puede observar en la siguiente tabla.

Exportaciones mundiales de la partida 16.04.20

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%
España	\$77.249.704	8,0%	\$101.247.113	8,7%	\$89.425.999	7,1%	\$62.196.307	4,4%
China	\$63.222.492	6,6%	\$98.804.073	8,5%	\$144.137.687	11,4%	\$209.172.506	14,8%
Tailandia	\$143.949.086	14,9%	\$155.079.537	13,3%	\$175.479.866	13,9%	\$175.860.258	12,4%
Ecuador	\$114.407.864	11,9%	\$147.149.091	12,6%	\$115.075.286	9,1%	\$152.170.355	10,8%
Francia	\$45.794.924	4,8%	\$55.564.860	4,8%	\$66.113.791	5,2%	\$78.218.324	5,5%
Mundo	\$962.935.678	100,0%	\$1.167.339.541	100,0%	\$1.266.075.039	100,0%	\$1.414.432.682	100,0%

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

La tendencia es que China llegue a controlar el mercado, ya que ha pasado de un 6,6% de cuota de exportación mundial en 2002 a un 14,8% en 2005, convirtiéndose de esta forma en el líder del sector a nivel internacional. Esto es debido al menor coste de producción (mano de obra, materias primas, etc.) que disfruta el país asiático, a la alta producción pesquera (China es la primera potencia mundial pesquera, seguida de Perú y la Unión Europea) y al elevado número de kilómetros de costa que posee, entre otros factores.

Como se puede observar en las [tablas anexas](#), la mayor parte de las exportaciones de pescado en conservas español se dirige a Europa (entre un 75 y un 90% del total). Así, en caso de externalizar su producción en países que posean los recursos necesarios para la producción de pescado envasado, la empresa española puede beneficiarse de los menores costes de producción, manteniendo el conocimiento que posee del mercado europeo, que será previsiblemente el principal destino de las exportaciones. Como dato significativo, hay que destacar que las exportaciones de conservas de pescado español son de elevada calidad como se puede observar en las tablas anexas, ya el valor por kilo de sus exportaciones es muy superior al de países competidores como China o Ecuador.

3. SITUACIÓN Y PERSPECTIVAS DEL SECTOR DE PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

Las exportaciones están exentas de impuestos, lo cual unido a unos reducidos costes, facilita una mayor competitividad de los precios de los productos yemeníes en el extranjero.

Los pasos que debe seguir cualquier empresa extranjera que quiera invertir en Yemen es conseguir la licencia del Ministerio de Industria para poder operar, especificando por escrito los objetivos de la

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

inversión. Se obtendrá respuesta en el plazo máximo de 10 días a partir de haberse recibido la demanda por escrito.

Es posible conseguir terrenos gratuitos en el caso de inversiones que superen los 10 millones de dólares USA. Sin embargo, hay que tener en cuenta los largos procesos burocráticos de la Administración yemení, que pueden prolongar y encarecer el proceso de obtención del terreno.

El siguiente paso es conseguir un certificado de origen para que los productos puedan ser exportados y registrar la empresa en la Cámara de Comercio local por alrededor de 5.000 USD.

Las empresas locales disfrutan de exenciones de impuestos sobre la importación de maquinaria y otros bienes destinados a la producción de conservas.

Como se verá más adelante, solo existen tres empresas productoras de conservas de pescado, y ninguna de ellas tiene una proyección internacional importante, realizando exportaciones puntuales a países de la región del Golfo Árabe. Tal y como se ha mencionado anteriormente, la producción de pescado en Yemen es de 840.000 toneladas al año, de manera que existe un importante excedente de materia prima que no se consume en el país, sino que se exporta fresco o congelado. El pescado es el segundo producto más exportado (88 millones de dólares USA en 2003) aunque éste es en su mayor parte fresco o congelado. Eso indica que la principal razón para que no se produzca más pescado envasado en el país es la falta de la estructura empresarial necesaria en este sector.

En la siguiente tabla se puede observar el reducido valor de las exportaciones de éste país.

Exportaciones de conservas de pescado de Yemen desde el 2002

Año	País	Valor
2004	Emiratos Árabes Unidos	\$19.824
2004	Arabia Saudí	\$4.873
2004	Total	\$24.697

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

4. MANO DE OBRA

Los salarios de los trabajadores locales varían dependiendo de la empresa y zona, pero haciendo una estimación media se obtiene la siguiente tabla:

Salario medio mensual por posición

Operario de maquinaria	100 dólares USA
Supervisor	200 dólares USA
Ingeniero local	400 dólares USA

Fuente: entrevistas con empresarios locales

La mano de obra poco cualificada es abundante en Yemen, por lo que los puestos de operario y supervisor pueden ser fácilmente ocupados por trabajadores locales.

Más complicado resulta encontrar trabajadores altamente cualificados para los puestos de dirección e ingeniería, con lo cual se hace recomendable contratar a personal extranjero que cumpla con los

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

requisitos necesarios pero que requerirá, como norma general, un salario sensiblemente mayor al que se ha indicado anteriormente.

5. TERRENO

Como ya se comentó anteriormente, la Administración yemení puede otorgar terrenos gratuitos para el desarrollo de actividades empresariales si la inversión supera los 10 millones de dólares USA. Sin embargo, según la experiencia de empresarios locales, estos trámites pueden resultar largos y caros. Por ello, la alternativa sería la compra de terrenos directamente a un propietario privado. Esta puede ser una buena opción aunque hay que tener cuidado con quién y en qué condiciones se negocia, tratando de obtener el certificado de propiedad antes de realizar cualquier pago. En cualquier caso la obtención de una licencia de propiedad es requisito imprescindible para el comienzo de la actividad.

6. EDIFICACIÓN

No se requieren permisos especiales fuera de los normales para la construcción. Una vez que se posea la licencia de propiedad sobre el terreno y la licencia de trabajo, no hay ninguna restricción para la construcción de la planta.

Hay que tener en cuenta que la localización de la planta es de vital importancia en Yemen. Conviene que sea en un lugar cercano al mar ya que de este modo se tiene un fácil acceso al agua que puede ser tratada para uso industrial. Se debe localizar también en una zona cercana a una carretera principal ya que la red de carreteras en Yemen es todavía insuficiente, y de encontrarse en un lugar alejado, puede tener problemas de suministro y expedición de las mercancías.

7. SUMINISTROS

Agua: existe una sola compañía estatal que ofrece suministro de agua en Yemen. Se trata de la Water Company. Los empresarios locales encuentran dos tipos de problemas con el suministro de agua de esta compañía:

- Se trata de un agua dura, poco válida para su uso industrial, con lo cual es necesario tratarla.
- Además el suministro no es siempre continuo, teniendo que conseguir en algunas ocasiones contenedores de agua de empresas privadas que la ofrecen a un precio mayor.

Para solucionar este problema, muchas compañías tienen sus propias plantas desaladoras, en ocasiones de un tamaño reducido para suplir los cortes ocasionales, o incluso grandes plantas que procesan todo el agua necesaria para la producción. De ahí que sea importante la localización cerca del mar para conseguir un suministro continuo de agua.

Para más información sobre la desalación de agua de mar en Yemen se recomienda contactar con el Ministerio de Agua y Medio Ambiente en los datos que figuran en los anexos.

Electricidad: algo similar ocurre con la electricidad. Existe una sola compañía estatal que ofrece el suministro de electricidad en Yemen. Se trata de la Public Electricity Corporation (www.pec.com.ye). Asimismo el suministro no siempre es continuo, y se sufren continuos apagones que pueden ser fatales para la cadena de producción y las conservas frigoríficas.

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

Para solucionar este problema, las compañías suelen tener sus propios generadores que ofrecen la totalidad o parte de la energía necesaria para mantener la cadena productiva completamente operativa.

Teléfono: hay una sola compañía que ofrece servicio telefónico: Public Telecommunication Corporation (www.ptc.gov.ye). Algunas compañías optan por comunicaciones por satélite para conseguir un servicio más rápido y eficaz de sus conexiones de teléfono e Internet.

8. MATERIAS PRIMAS

Pescado

Los proveedores de pescado son por supuesto pescadores locales. Generalmente están organizados en pequeñas cooperativas que se encargan de negociar y vender sus productos a las empresas exportadoras y procesadoras de pescado. El precio del pescado es reducido aunque el suministro se encuentra con un problema de estacionalidad. La migración de pescados como el atún desde el Mar Rojo al Océano Índico se da en la época que va desde diciembre hasta principios de mayo, con lo cual toda la pesca debe hacerse en ese periodo. Se da así la necesidad de construir cámaras frigoríficas capaces de almacenar el suficiente pescado para que la producción de conservas siga estable durante el resto del año.

Otro problema que encuentran los productores locales a la hora de exportar sus productos es que el tipo de atún que procesan es "pure yellow fin tuna" que se trata de un atún de aleta amarilla, muy abundante en la zona Tropical y de elevada calidad pero que puede chocar con las demandas que reciben de países occidentales que van encaminadas hacia un pescado de aleta azul, ya que es el tipo de pescado que se suele encontrar en el Atlántico y el Mediterráneo. Sin embargo existen numerosos barcos españoles faenando en caladeros de zonas tropicales que pescan este tipo de atún, de manera también que es bastante popular en España.

Aceite

No está muy extendido el envasado de atún en aceite de oliva. Por lo contrario, es habitual el uso de aceite de soja proveniente de Malasia u otros aceites vegetales de los Emiratos Árabes Unidos, que reexportan aceites de países como Ucrania. Sin embargo, los gustos de los consumidores occidentales van más encaminados al uso de aceite de oliva en el envasado de atún, por lo que habría que introducir esta materia prima en la producción de las conservas.

Envasado

Los envases utilizados provienen de países del sudeste asiático como Tailandia, ya que no existe producción local de este tipo de productos. Estos productos están sujetos en general a un 10% de aranceles.

Maquinaria

Las empresas disfrutan de una concesión por la que no necesitan pagar impuestos para la importación de la maquinaria necesaria para la producción de conservas de pescado. Los principales países

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

exportadores de este tipo de maquinaria son Holanda y Rusia, esta última debido a que durante el periodo en que Yemen del Sur estaba bajo un sistema socialista, existían relaciones comerciales muy intensas entre los dos países. Sin embargo, las empresas entrevistadas para la elaboración de este estudio disponían de maquinaria española.

9. EXPORTACIÓN

Como casi todos los sectores en Yemen, el mercado de pescado procesado no tiene una proyección internacional importante, y la mayor parte del consumo es local. No se hacen esfuerzos importantes para la comercialización en el exterior del atún envasado en Yemen, pese a tratarse de un producto de alta calidad y con un coste reducido

Debido a que la mayor parte de las exportaciones son pescado sin elaborar, las autoridades locales, conscientes de este problema, están incentivando la creación de empresas locales dedicadas a este sector, lo cual ha generado un ambiente favorable a la implantación de empresas extranjeras en el país. (ver legislación sobre inversiones en el [Apartado III](#))

10. FINANCIACIÓN

El sector de servicios financieros está poco desarrollado y está compuesto por el Banco Central y otros 15 bancos comerciales. Nueve de ellos son bancos locales, (cuatro de ellos islámicos), cuatro son bancos privados extranjeros y dos son propiedad estatal. El mayor es el National Bank of Yemen, de propiedad pública, aunque está planeada su privatización, reduciendo la participación estatal a un 40%. Otros bancos importantes del país son el International Bank of Yemen, Yemen Commercial Bank y el Yemen Gulf Bank.

Debido a la existencia en el pasado de ciertos problemas de impago, los bancos yemeníes ofrecen préstamos solamente a aquellas empresas que muestren una solvencia probada. En cuanto a la cobertura de operaciones con Yemen, CESCE la concede abierta sin restricciones a corto plazo, y cobertura abierta con restricciones cuantitativas, consistentes en un techo a la asunción de riesgos a medio y largo plazo.

(Ver datos de contacto de los principales bancos del país en los [Anexos](#)).

11. PRINCIPALES PROYECTOS

La Autoridad General de Inversiones de Yemen (GIAY), pretende promocionar 34 sectores de la economía con el doble objetivo de revitalizar la economía y favorecer la entrada de nuevas tecnologías desde el exterior. Entre estos proyectos hay dos relacionados con el sector pesquero y que pueden resultar interesantes para cualquier empresa que pretenda realizar una inversión para desarrollar una planta de procesado de pescado. Los dos proyectos relacionados con el sector son los siguientes:

- Alimento derivado del pescado: el objetivo de este proyecto es la producción de alimentos para uso animal provenientes de los excedentes y desechos de la producción de pescado procesado, ya que estos son ricos en proteínas, minerales y vitaminas.

La capacidad de producción de la fábrica debe ser de 25 toneladas al día, para poder obtener 22 toneladas de pescado procesado y 3 toneladas de producto final. Estos cálculos están

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

basados en 24 horas de trabajo al día, divididos en 3 turnos de 8 horas cada uno durante la temporada alta de pesca (unos 180 días). Los proveedores serán los pescadores locales o naves pesqueras. La ubicación propuesta es Mukalla, en la provincia de Hadramout. El mercado objetivo es el local, y el coste estimado de la inversión es de 1,5 millones de dólares USA aproximadamente.

Los datos de contacto son:

Ministerio de Industria y Comercio

P.O. Box 22210, Sanaa

Tel: +967 1 252345

Fax: +967 1 251557

E-mail: most@y.net.ye / www.most.org.ye

- Pesca y comercialización de pescado: el proyecto consiste en la pesca en caladeros territoriales de acuerdo con un modelo acordado con el Ministerio de Pesca.

La producción dependerá del acuerdo y del número de naves de que disponga la compañía. Toda la pesca sería obtenida en la zona de Mukalla, por ser una de las mas ricas en pescado del país. Los mercados objetivo son tanto el local como el exterior.

Los datos de contacto son:

Ministerio de Agricultura

P.O Box 2805 Sanaa

Tel: +967 1 282966 / +967 1 282362

Fax: +967 1 289509

III . LEGISLACIÓN SOBRE INVERSIONES

De acuerdo con el último Informe Anual publicado por la UNCTAD, en 2004 el stock de inversión directa extranjera (IDE) en Yemen ascendía a 990 millones de dólares, alrededor del 6% del PIB. Aproximadamente el 71% de la IDE está invertida en el sector industrial, el 12% en servicios, el 11% en turismo, el 5% en agricultura y el 1% en el sector pesquero.

En 2002 entró en vigor la nueva Ley de Inversiones nº 22, (<http://www.giay.org/downld.php>). Esta ley está diseñada para la promoción y regulación de las inversiones yemeníes y extranjeras en los siguientes sectores: turismo, sanidad, educación, construcción, industria, energía, agricultura, ganadería y pesca. Asimismo, preserva los beneficios y exenciones previstas en la Ley anterior de 1997, y ofrece los siguientes incentivos:

- Posibilita la apropiación extranjera de terrenos y/o edificaciones públicos y privados.
- Permite establecer inversiones de capital 100% extranjero.
- Otorga trato nacional a las inversiones extranjeras.
- Permite la libre repatriación de capitales, beneficios y dividendos.
- Establece que las inversiones extranjeras no podrán ser nacionalizadas.
- Exención del Impuesto de Sociedades durante 7 años en las zonas urbanas, con posibilidad de extenderla por sucesivos periodos de dos años en las zonas rurales hasta un máximo de 16 años (se aplica también en determinadas condiciones a las zonas urbanas). Se considera zona rural aquella que se encuentran a más de 25 km de un casco urbano).
- Exención de aranceles a los inputs de producción y a los activos fijos para el establecimiento de la empresa.
- Exención del Impuesto sobre la renta aplicable a los dividendos distribuidos.
- Exención de aplicación de impuestos sobre inmuebles y capital y exención del pago de costes relacionados con la documentación de los contratos.
- Derecho de apertura de establecimientos comerciales en todo el país.
- Concesión gratuita del terreno para aquellas inversiones que superen los 10 millones de dólares USA.

IV. CONCLUSIONES

Se recomienda la entrada en el país con un socio local, ya que de otro modo puede resultar muy complicada la implantación de una empresa por el enorme peso de las relaciones interpersonales a la hora de realizar negociaciones con la Administración o con los empresarios locales.

Existe un ambiente favorable a la entrada de capital extranjero, ya que las autoridades yemeníes son conscientes de la carencia de infraestructuras, maquinaria y personal cualificado que sufren sus empresas.

Ventajas:

- Poca competencia, al existir solamente tres compañías dedicadas al procesado de pescado en la zona del Hadramout (ver datos en [anexos](#)). Aunque hay que considerar este dato con precaución.
- Otra de las ventajas es el bajo coste de la mano de obra y de la materia prima, exención de aranceles en maquinaria e inputs, y la posibilidad de obtener terrenos gratuitos.
- Alta calidad del pescado que se puede encontrar en Yemen, aunque hay que tener en cuenta que se trata de un atún de aleta amarilla, mientras que tradicionalmente en Occidente es más popular el de aleta azul. Sin embargo el mercado español conoce este tipo de pescado, por lo que no representaría un problema a la hora de introducir el producto.

Inconvenientes:

- Personal: Como principales problemas se encuentra la dificultad a la hora de encontrar personal cualificado en el país, con lo que habría que contratar personal extranjero. Una posibilidad es personal de países asiáticos, que tengan la formación necesaria y al mismo tiempo acepten un salario competitivo en parámetros españoles.
- Infraestructuras: Existen problemas de infraestructuras, con carreteras deficientes y puertos inadecuados.
- Suministros: Para el problema de los suministros, se hace necesario disponer de generadores de energía propios, así como depuradoras de agua, con lo cual se hace recomendable la localización de la compañía en las proximidades de recursos acuíferos, especialmente en la costa.

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

Hay que tener en cuenta que las especificaciones de calidad mínimas requeridas en Yemen son inferiores a las necesarias para la comercialización de estos productos en la Unión Europea, por lo que pueden surgir problemas a la hora de introducirlos en los mercados occidentales si no se hace un control exhaustivo de la producción de estas mercancías.

Una propuesta lanzada desde la Cámara de Comercio de Hadramout para la atracción de capital extranjero en el país es el establecimiento de barcos factoría en aguas yemeníes, de manera que se puedan aprovechar de los costes reducidos de mano de obra y materias primas sin necesidad de realizar una importante inversión en tierra.

Por todo lo mencionado concluimos que la apuesta del gobierno yemení por el sector pesquero, le convierte en un sector interesante a medio y largo plazo para el inversor extranjero, pese a las limitaciones en infraestructuras y mano de obra del país.



ICEX

V ■ DIRECCIONES DE INTERÉS

Embajada y Consulado de España en Yemen
Hotel Mövenpick
Suites 709-710
Tel.: +967 1 546032 / 3
Fax.: +967 1 546034

Embajada y Consulado de la República de Yemen en España
Pº Castellana, 114, 3º Esc. 1, nº 1 - 28046 Madrid
Tel: +34 91 411 99 50
Fax: +34 91 562 38 65
www.embajadayemen.es

Ministerio de Pesca de Yemen
Tel: +967 1 268583 / +967 1 268584
Fax: +967 1 263182

Autoridad General de Inversiones (GIA)
General Investment Authority
P.O. Box 19022, Sanaa
Tel: +967 1 268205
Fax: +967 1 262964
E-mail: invest@giay.org
www.giay.org

Ministerio de Industria y Comercio
P.O. Box 22210, Sanaa
Tel: +967 1 252345
Fax: +967 1 251557
E-mail: most@y.net.ye
www.most.org.ye

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

Ministerio de Agua y Medio Ambiente
P.O. Box: 692, Sana'a, Yemen.
Mr. Anwer Sahoooly,
Phone: 967-1 425 341/2/3. Fax: 967-1 425344,
E-mail: techsec@y.net.ye and sahoooly@yahoo.com



ICEX

VI. ANEXO I. DATOS DE CONTACTO DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL SECTOR

Productores de conservas de pescado	Teléfono	Fax	E-mail	Persona de contacto
AL AMOUDI MARINE PRODUCTS CO. LTD.(Sabaa Fish Canning Products)	+967 5 360640 / +967 5 360641	+967 5 360640	sabaa.cannery@y.net.ye / mahdi-aldayani@yemen.net.ye	Mahdi Saeed Al Dayani
TUNA FOR CANNING & PACKING FISHERIES FACTORY	+967 5 385162 / +967 5 385657	+967 5 385161	tuna@y.net.ye	Khamis Khalid Bin Hilabi (Director General)
MUKALLA FISH CANNING FACTORY	+967 5 308433	+967 5 302471	gwaizy@y.net.ye	Ali Salim Abdul Malik (Ayudante del Director General)
Exportadores y distribuidores de pescado				Página Web
SHEHER FISHERIES CO. LTD	+967 5 332582 / +967 5 331255	+967 5 332220		
TAMIMI FISHERIES COMPANY	+967 5 330504 / +967 5 335492	+967 5 330031 / +967 5 335495	tamimifish@y.net.ye	
BURUM FISHING & MARKETING COMPANY	+967 5 332822 / +967 5 332722	+967 5 332821	burumaden@y.net.ye	www.burumseafood.com
AL BASHAIR FISHERIES CO.	+967 5 332428	+967 5 330740	bashairfish@yemen.net.ye	
AL MURJAN MARINE RESOURCES CO. LTD.	+967 5 332783	+967 5 332883	mmr-yemen@y.net.ye	
MERMAID FOR FISH TRADING COMPANY	+967 5 332671	+967 5 332859	Mermaid_co@y.net.ye	

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

AL RAYAN SEA FOOD CO. LTD.	+967 5 351180	+967 5 351182	info@alrayanseafod.com	www.alrayanseafod.com
ARABIAN SEAFOOD CO. LTD	+967 5 385653		arabianfood@y.net.ye	
AL SULTAN FOR FISH AND SEA PRODUCTS	+967 5 380013 / +967 5 380014			
AL WADI FOR TRADE & INVESTMENT CO. LTD	+967 5 304630	+967 5 305055	alwadicold@yemen.net.ye	
PEARL FISHERIES CO. LTD.	+967 5 335189 / +967 5 335188	+967 5 332393		
HADRAMOUT CO. FOR FISH	+967 5 353313	+967 5 350392	hadramoutcompany@yahoo.com / hadramoutfish@yemen.net.ye	
GULF COMPANY FOR FISH AND CRUSTACEANS	+967 5 352212 / +967 5 385366	+967 5 307392		
AL MAWARD CO. FOR TRADE AND COOLING LTD.	+967 5 351559 / +967 5 325588 / +967 5 352613	+967 5 306436		
AL ZUBAIR ESTABLISHMENT FOR TRADING AGENCIES	+967 1 617270 / +967 5 350751-2 / +967 5 380449	+967 1 615913 / +967 5 350753	al-zubir.est@yemen.net.ye / alzubircorp@yemen.net.ye	

VII. ANEXO II. PRINCIPALES BANCOS DEL PAÍS

NATIONAL BANK OF YEMEN, ADEN
Tel: 967 2 253484 252481 253606 252429
Fax: 253484 253606 252974
P.O.Box: 5, Aden
E-mail: nby.ho@y.net.ye

WATANI BANK FOR TRADE AND INVESTMENT
Tel: 967 1 206613
Fax: 3412 wtnbnk
E-mail: watnibank@y.net.ye
www.watnibank.com

YEMEN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
Tel: 967 1 271623-4
Fax: 967 1 271684
E-mail: ybrdho@y.net.ye;
www.ybrd.com.ye

YEMEN COMMERCIAL BANK
Tel: 967 1 218591-7
Fax: 213662-3
E-mail: info@ycbfirstbank.com
www.ycbank.com

YEMEN KUWAIT BANK FOR TRADE AND INVESTMENT
Tel: 209451
P.O.Box: 541
Fax: 206148
E-mail: ykb@y.net.ye
www.yemenkuwaitbank.com

CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ BANK
Alkherbash Building, Zubeiri St. Asir.

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

P.O.Box: 651
Tel: 967 1 274371/2/3
Fax: 967 1 274501
E-mail: caindosyzye@y.net.ye
www.ca-indsyyez.com

INTERNATIONAL BANK OF YEMEN
Tel: 967 1 274127 273273
Fax: 274127
P.O.Box: 4444
E-mail: a.t.alabsi@yahoo.com
www.iboyemen.com

ISLAMIC BANK OF YEMEN FOR FINANCE & INVESTMENT
Tel: 967 1 206117 205680/83/84
Fax: 206116
P.O.Box: 18452
E-mail: ibr-iflfbk-yesan@y.net.ye
www.islamicbankymn.com

TADAMON ISLAMIC BANK
Zubeir St. Alsaeed Trade Centre.
P.O.Box: 2411
Tel: 967 1 203 270
Fax: 967 1 203271
E-mail: tib@y.net.ye
www.tib.com.ye

SABA ISLAMIC BANK
Saif Bin Thi-Yazan St.
P.O.Box: 11054
Tel: 967 1 276337/8 967 1 286505
Fax: 286505
E-mail: sababank@y.net.ye

RAFIDAIN BANK
ZUBAIRI ST P.O.BOX 2968
Tel: 967 1 275169
Fax: 967 1 275170
E-mail: rafdsan@y.net.ye

VIII. DATOS ESTADÍSTICOS

Exportaciones mundiales de conservas de pescado (16.02.40)

Año	País	Valor	Peso (kilos)
2002	Tailandia	\$143.949.086	72.811.260
2002	Ecuador	\$114.407.864	50.374.240
2002	España	\$77.249.704	23.946.604
2002	China	\$63.222.492	48.267.194
2002	Korea del Sur	\$60.326.736	24.621.652
2002	Japón	\$46.257.882	8.082.212
2002	Francia	\$45.794.924	12.325.587
2002	Estados Unidos	\$41.434.180	15.335.673
2002	Alemania	\$35.951.388	16.826.244
2002	Marruecos	\$32.834.792	7.641.972
2002	Resto	\$301.506.630	
2002	Total	\$962.935.678	

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor	Peso (kilos)
2003	Tailandia	\$155.079.537	76.711.266
2003	Ecuador	\$147.149.091	64.906.673
2003	España	\$101.247.113	25.009.001
2003	China	\$98.804.073	76.331.643

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

2003	Francia	\$55.564.860	11.321.583
2003	Alemania	\$47.244.000	18.392.881
2003	Corea del Sur	\$46.677.080	17.844.072
2003	Japón	\$46.572.067	7.774.569
2003	Marruecos	\$46.067.568	9.416.721
2003	Bélgica	\$44.513.897	13.412.064
2003	Resto	\$378.420.255	
2003	Total	\$1.167.339.541	

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor	Peso (kilos)
2004	Tailandia	\$175.479.866	81.944.301
2004	China	\$144.137.687	100.016.470
2004	Ecuador	\$115.075.286	42.761.504
2004	España	\$89.425.999	20.258.497
2004	Francia	\$66.113.791	12.840.175
2004	Alemania	\$59.976.000	22.628.013
2004	Marruecos	\$54.702.272	8.855.586
2004	Japón	\$52.404.436	8.328.177
2004	Estados Unidos	\$51.373.322	16.230.151
2004	Lituania	\$49.372.688	21.000.280
2004	Resto	\$408.013.692	
2004	Total	\$1.266.075.039	

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor	Peso (kilos)
2005	China	\$209.172.506	137.432.929
2005	Tailandia	\$175.860.258	79.376.609
2005	Ecuador	\$152.170.355	55.315.664
2005	Francia	\$78.218.324	14.113.049

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

2005	Lituania	\$68.974.381	25.786.787
2005	Japón	\$64.211.978	9.972.167
2005	España	\$62.196.307	14.729.134
2005	Marruecos	\$62.042.434	10.023.294
2005	Alemania	\$60.169.000	23.183.885
2005	Estados Unidos	\$48.696.570	15.661.885
2005	Resto	\$432.720.569	
2005	Total	\$1.414.432.682	

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Exportaciones españolas de conservas de pescado (16.02.40)

Año	País	Valor
2002	Italia	\$30.078.052
2002	Francia	\$13.735.139
2002	Portugal	\$12.212.481
2002	Reino Unido	\$6.702.037
2002	Bélgica	\$3.608.573
2002	Argelia	\$1.659.615
2002	Austria	\$1.658.497
2002	Israel	\$1.282.348
2002	Holanda	\$773.244
2002	Estados Unidos	\$693.487
2002	Resto	\$4.653.663
2002	Total	\$77.057.136

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor
2003	Italia	\$48.883.927
2003	Portugal	\$16.569.422
2003	Francia	\$16.415.262

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

2003	Reino Unido	\$5.689.482
2003	Bélgica	\$3.485.235
2003	Argelia	\$2.504.548
2003	Mexico	\$1.464.322
2003	Alemania	\$785.798
2003	Suiza	\$635.753
2003	Estados Unidos	\$617.447
	Resto	\$4.178.934
	Total	\$62.045.020

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor
2004	Italia	\$39.978.914
2004	Francia	\$16.167.835
2004	Portugal	\$15.426.505
2004	Reino Unido	\$6.305.435
2004	Argelia	\$2.309.265
2004	Bélgica	\$2.226.434
2004	Mexico	\$1.133.199
2004	Estados Unidos	\$862.205
2004	Alemania	\$828.889
2004	Suiza	\$519.034
2004	Resto	\$3.594.322
2004	Total	\$89.352.037

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

Año	País	Valor
2005	Italia	\$17.920.547
2005	Francia	\$16.077.498
2005	Portugal	\$12.939.715
2005	Reino Unido	\$4.709.796

EL SECTOR DEL PROCESADO DE PESCADO EN YEMEN

2005	Argelia	\$1.927.652
2005	Bélgica	\$1.451.745
2005	Alemania	\$1.378.357
2005	Mexico	\$1.356.410
2005	Estados Unidos	\$722.304
2005	Andorra	\$596.335
2005	Resto	\$2.964.661
2005	Total	\$62.045.020

Fuente: Base de datos de las Naciones Unidas

ICEX